

# Wolfgang Grosse Entrup

## Bayer AG

**W**olfgang Grosse Entrup est Directeur, Environnement et durabilité, Bayer AG.

Entré à BASF AG en 1994, M. Grosse Entrup y a occupé plusieurs postes dans les divisions de l'exploitation et des services avant de devenir responsable de la communication et de la politique pour les divisions de l'agriculture et de la biotechnologie végétale.

En janvier 2002, il rejoint Bayer AG où il est chargé de la politique qualité, environnement et sécurité pour le personnel de la société, puis il est nommé Responsable pour les Affaires gouvernementales et les produits, après la réorganisation du Groupe en juillet 2002. Directeur Environnement et durabilité depuis 2007, M. Grosse Entrup, qui relève directement du Conseil d'administration de Bayer, gère au niveau mondial les activités du Groupe dans ces domaines.

M. Grosse Entrup a assumé différentes fonctions en dehors du Groupe Bayer. Il est à la fois Président de la Commission fédérale allemande sur la politique environnementale du Conseil économique et du Conseil d'administration du Forum Développement durable de l'économie allemande, econsense.

M. Grosse Entrup est titulaire d'un doctorat en agronomie de l'Université de Bonn, Allemagne.



Photo : Bayer AG

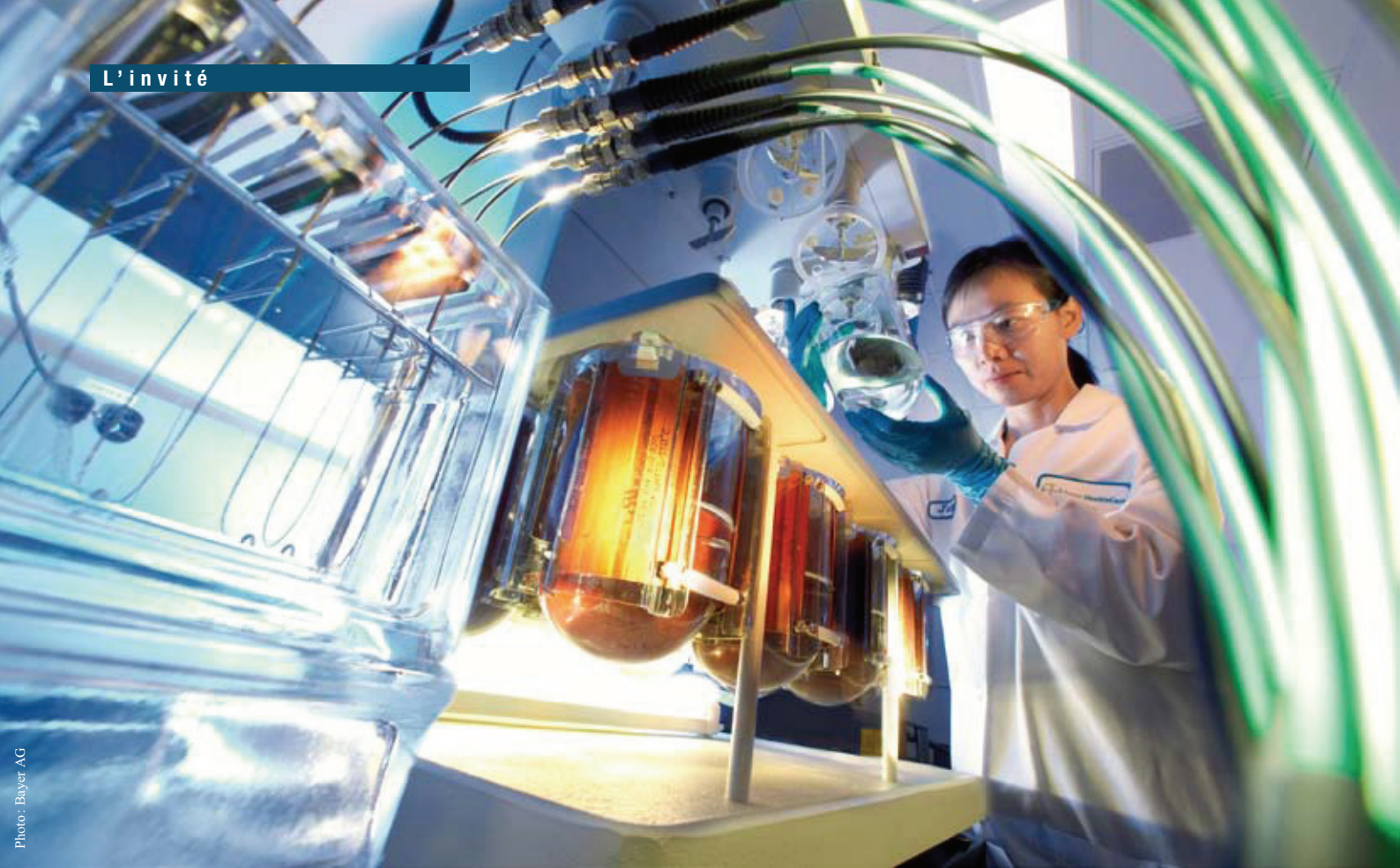


Photo : Bayer AG

Essai sur l'acide acétylsalicylique utilisé dans l'aspirine dans le centre de recherche de Morristown, New Jersey, USA.



Photo : Bayer AG

Contrôle de la qualité des semences. Un technicien de laboratoire évalue des plants de melon après un test de vitalité en chambre climatique.

---

*La réussite commerciale suppose une conduite responsable et soucieuse du développement durable.*

---

**ISO Focus+ :** *Quel est, selon vous, l'intérêt commercial pour l'entreprise d'investir dans des actions responsables visant le développement durable ? L'analyse de rentabilité est-elle plus délicate lorsque la démarche n'apparaît pas immédiatement bénéfique en termes de productivité, de bilan ou de succès économique dans un marché concurrentiel ?*

**M. Grosse Entrup :** Indépendamment du marché actuel et de la compétition qui s'y livre, nous sommes absolument convaincus à Bayer que la réussite commerciale suppose une conduite responsable et soucieuse du développement durable. Ce principe s'applique sans restriction à des questions centrales telles que la sécurité, la protection de l'environnement et la santé de nos employés. Il est aussi applicable, par exemple, pour les investissements dans des technologies écologiques, qui seront rentables, du moins à moyen terme, grâce à l'amélioration de l'efficacité énergétique.





*L'innovation va de pair avec une gestion responsable des produits : les chercheurs du centre de Lubbock, Texas, États-Unis, travaillent à l'amélioration des performances agronomiques, de la qualité et de l'éco-efficacité du coton.*

**ISO Focus+ :** *Quelle valeur ajoutée voyez-vous dans les Normes internationales ISO contribuant aux trois piliers du développement durable (économique, environnemental, sociétal) ?*

**M. Grosse Entrup :** Les normes ISO sont essentielles pour pouvoir établir des indicateurs de performance comparables dans les différents domaines du développement durable. Sur cette base, nous sommes capables d'identifier les améliorations possibles que nous pouvons alors mettre en œuvre.

**ISO Focus+ :** *Votre entreprise est l'un des leaders mondiaux pour les produits chimiques et pharmaceutiques, quels types de normes ISO sont importants pour la gestion et le fonctionnement de vos 300 filiales ?*

**M. Grosse Entrup :** Bayer aligne ses activités sur un grand nombre de Normes internationales, en particulier dans le domaines SSEQ (santé, sécurité, environnement, qualité), où nous respectons les exigences des systèmes de management ISO 9001 (qualité), ISO 14001 (environnement) et OHSAS 18001 (sécurité) – qui n'est pas une norme ISO. Nous surveillons la mise en œuvre de ces référentiels en interne, mais nous nous attachons aussi à en faire

vérifier et attester la bonne application par des organismes de certification indépendants.

**ISO Focus+ :** *Quels sont les défis majeurs de l'industrie chimique et pharmaceutique et comment les normes vous aident-elles à les relever ? Quelle valeur ajoutée peuvent présenter les normes ISO pour relever ces défis ?*

**M. Grosse Entrup :** Une entreprise mondiale comme la nôtre est souvent confrontée dans de nombreux pays à une large gamme d'exigences et d'attentes de la part des clients, des autorités et des associations, entre autres.

À cet égard, il est à la fois utile et nécessaire de nous aligner sur des normes contraignantes au niveau international. À côté des exemples que j'ai déjà donnés, je peux également mentionner les normes ISO pour la quantification et la vérification des gaz à effet de serre (ISO 14064) et pour la responsabilité sociétale (ISO 26000).

**ISO Focus+ :** *Bayer participe à plusieurs comités techniques de l'ISO et est impliqué dans les secteurs tels que les matériaux alvéolaires souples et semi-rigides, l'évaluation biologique des dispositifs médicaux, le polycarbonate, les vitrages de sécurité.*

**Pourriez-vous nous en dire plus sur votre participation et les avantages que vous en retirez ?**

**M. Grosse Entrup :** Nous collaborons au sein des comités à la rédaction et à l'élaboration de normes lorsque nous le jugeons important et nécessaire. Pour nous, l'avantage est double. D'un côté, nous apportons notre expérience et notre expertise des produits chimiques et pharmaceutiques, et de l'autre, nous nous assurons de la prise en compte de nos intérêts.

**ISO Focus+ :** *Quelles nouvelles Normes internationales pour le développement durable Bayer AG souhaiterait voir établir par l'ISO ? Et que peut faire l'ISO afin de mieux servir l'industrie chimique et pharmaceutique ? Y a-t-il des domaines dans lesquels vous aimeriez voir des Normes internationales plus nombreuses ou différentes ?*

**M. Grosse Entrup :** Actuellement, je ne vois aucun besoin spécifique. Fondamentalement, cependant, l'établissement de rapports comparables sur les indicateurs de performance financiers et non financiers des entreprises prendra de plus en plus d'importance. Les comités de normalisation ISO devront donc s'attacher en priorité à fournir des ensembles de normes concrètes contraignantes. ■